Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI,
DE LA FORMATION
PROFESSIONNELLE
ET DU DIALOGUE SOCIAL

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE,
DE L'INDUSTRIE
ET DU NUMÉRIQUE

SÉMINAIRE
JEUDI 21 AVRIL 2016

#osezlesge

OSER LES GROUPEMENTS D'EMPLOYEURS

Un levier pour l'emploi et le développement économique sur les territoires

Centre de conférences Pierre Mendès France
139, rue de Bercy 75572 - Paris Cedex 12

DGE
DIRECTION GÉNÉRALE
DES ENTREPRISES

DGEFP
DÉLÉGATION
GÉNÉRALE
À L'EMPLOI
ET À LA FORMATION
PROFESSIONNELLE
travail-emploi.gouv.fr

PROGRAMME

MATINÉE

9h00
Accueil des participants

9h25 - 9h30
Présentation de la journée par Isabelle Gounin-Lévy,
Journaliste sur LCI, animatrice du séminaire

9h30 - 9h40
Introduction par Pascal Faure,
Directeur général des entreprises

9h40 - 9h55
Ouverture par Martine Pinville,
Secrétaire d'État chargée du Commerce, de l'Artisanat, de la Consommation et de l'Économie sociale et solidaire

9h55 - 11h05
État des lieux : présentation de l'étude «GESTE» sur les groupements d'employeurs

Échange avec la salle

11h05 - 11h20
Discours d'Emmanuel Macron
Ministre de l'Économie, de l'Industrie et du Numérique

11h20 - 12h05
Discussion : les groupements d'employeurs face aux nouveaux enjeux économiques et sociaux

Laurent Duclos, *Économiste et sociologue*
Bernard Gazier, *Professeur émérite de sciences économiques à l'Université Paris 1*
Jean-Yves Kerbourc'h, *Professeur de droit à l'Université de Nantes*

12h05 - 13h30
Cocktail et «Carrefour des groupements d'employeurs»
Possibilité, pour les participants, de rencontrer les représentants des fédérations, syndicats ou centres de ressources de groupements d'employeurs autour de stands disposés dans le hall.

APRÈS-MIDI

13h30 - 13h40
Ouverture des tables rondes

Intervention de Jean-Pierre Aubert, Chef de la mission d'appui pour le développement des groupements d'employeurs

13h40 - 14h40
TABLE RONDE N° 1
LES GROUPEMENTS D'EMPLOYEURS, UN OUTIL RH AU SERVICE DES ENTREPRISES ET DES SALARIÉS : RECRUTEMENT, FORMATION, SÉCURISATION DES PARCOURS

Sylvie Brunet, *Présidente de la section Travail et Emploi du Conseil économique, social et environnemental (CESE)*

Antoine Cataldo-Faure, *Président des groupements d'employeurs GENIPLURI et GENIPLURI Associatif*

Axel Chauvierre, *Webdesigner chez Progressis*

Ghislaine Lesca, *Directrice Fondatrice du GEIQ BTP Landes et Côte Basque*

Joël Ruiz, *Directeur général d'AGEFOS-PME*

Échange avec la salle

14h40 - 15h40
TABLE RONDE N° 2
LES GROUPEMENTS D'EMPLOYEURS, ACTEURS DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES TPE-PME ET MOTEURS D'INNOVATIONS

Jean-Michel Banlier, *ancien Président de la Chambre régionale de métiers et de l'artisanat de Poitou-Charentes, Président de la Chambre de métiers des Deux-Sèvres*

Jérôme Bazin, *PDG de l'entreprise ISATECH*

Claudine Esnault, *Présidente Fondatrice-Honoraire du groupement d'employeurs RESO*

Josette Mayeur, *Présidente du groupement d'employeurs IDEES*

Bernard Orlandini, *Directeur général et cofondateur de l'entreprise PhinC Development, Président du groupement d'employeurs Biosupport*

Échange avec la salle

Pause (10 minutes)

15h50 - 16h50
TABLE RONDE N° 3
LES GROUPEMENTS D'EMPLOYEURS, OUTILS D'ANTICIPATION ET DE REBOND POUR LES ENTREPRISES ET LES TERRITOIRES

Xavier Aubry, *Président du tribunal de commerce de Versailles*

Emmanuel Bouyer, *Entrepreneur et Président du groupement d'employeurs 16 Emploi*

Patrice Greliche, *Directeur régional des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi du Centre - Val-de-Loire*

Karim Khetib, *Directeur général du groupement d'employeurs Alliance Emploi*

Fatima Kouifi, *Directrice du groupement d'employeurs VALEMPLOI ARDENNES*

Anne Patault, *Vice-présidente de la région Bretagne*

Échange avec la salle

16h50 - 17h00
Conclusion par Carine Chevrier
Déléguée générale à l'emploi et à la formation professionnelle

17h00 - 17h15
Clôture par Myriam El Khomri,
Ministre du Travail, de l'Emploi, de la Formation professionnelle et du Dialogue social.

BIOGRAPHIE DES INTERVENANTS... BIOGRAPHIE DES INTERVENANTS... BIOGRAPHIE DES INTERVENANTS...

Isabelle GOUNIN-LÉVY
Journaliste sur LCI. Diplômée de l'Institut d'études politiques d'Aix-en-Provence et titulaire d'une maîtrise de droit public, Isabelle Gounin-Lévy débute sa carrière dans la presse écrite, au Dauphiné Libéré puis au Figaro. Sur LCI, elle exerce tout à la fois les métiers de présentatrice pour le Journal de l'Eco, l'Invité de l'Eco, de reporter et d'animatrice, lors de débats menés avec la chaîne et ses partenaires. Elle prend également la casquette de productrice-réalisatrice lorsqu'elle lance les rubriques destinées aux PME, "Oser entreprendre", devenu "Impressions d'entrepreneurs", ou encore des programmes courts comme "Mon Premier Job" où elle fait intervenir des personnalités venues de tous bords sur les débuts de leur carrière. Elle interviewe depuis le début du printemps 2015 tous les jours un grand patron ou un acteur économique à 7h45 dans la matinale de LCI.

Xavier AUBRY
Diplômé expert-comptable, commissaire aux comptes depuis 1976.
Carrière de 38 ans en tant qu'expert-comptable et commissaire aux comptes au sein du cabinet d'audit international PricewaterhouseCoopers : commissaire aux comptes dans des entreprises de taille intermédiaire et sociétés cotées. A été élu du Conseil supérieur de l'Ordre des experts-comptables puis de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes de 1994 à 2008. Depuis 2009 : juge au tribunal de commerce de Versailles (président de chambre de contentieux). Président du tribunal depuis janvier 2016.

Jean-Michel BANLIER
Chef d'entreprise artisanale et président du groupement d'employeurs ADEQUAT, il a été président de la chambre régionale de métiers et de l'artisanat de Poitou-Charentes (de 2006 à 2016). Il est président de la chambre départementale des Deux-Sèvres depuis 1999. Il est élu à l'Assemblée Permanente des Chambres de Métiers et de l'Artisanat. Il a également de nombreuses autres fonctions notamment : vice-président de la Fédération du Bois, conseiller économique et social du Poitou-Charentes, élu UPA des Deux-Sèvres et UPA régionale et vice-président du Carrefour de l'innovation sociale du travail et de l'emploi (CISTE).

Jérôme BAZIN
Président du groupe ISATECH. Après des débuts dans l'audit, puis dans la gestion d'entreprise en tant que directeur des affaires financières et directeur général de PME et d'ETI, plutôt dans l'industrie, il s'oriente vers les entreprises de services du numérique (ESN) à partir de 2001. Il rachète en 2007, avec une équipe de cadres toujours à ses côtés, ISATECH, ESN spécialisée dans les applications de gestion (CRM, ERP, Cloud Computing) basée à Vannes (56). Le groupe réalise 40% de ses projets à l'international et a créé une filiale en Afrique du Nord qui profite de la dynamique de cette zone. Le groupe représente 150 personnes aujourd'hui. Jérôme Bazin participe à l'aventure du groupement d'employeurs VENETIS, basé à Vannes, en tant qu'administrateur depuis 2007, puis président en 2015.

Sylvie BRUNET
Juriste de formation, elle occupe différents postes de DRH chez Bull, Gemplus, la Communauté d'agglomération de Toulon et ONET jusqu'en 2011. Elle a ensuite exercé des activités de conseil au sein d'Alixio et depuis 2012, enseigne dans le domaine du management et de la RSE au sein de Kedge Business School. Membre du CESE depuis novembre 2010 et renouvelée en novembre 2015, Sylvie Brunet est présidente de la section Travail et Emploi. Elle a été co-rapporteure avec Maryse Dumas en mars 2012 de l'étude *Bilan de l'application des dispositifs promouvant l'égalité professionnelle entre femmes et hommes* et rapporteure en mai 2013 de l'avis *La prévention des risques psychosociaux*. Elle est également responsable de la commission TPE-PME au sein de l'ANDRH, membre du conseil d'administration de la CARSAT Sud-Est et de la Mission Locale de Marseille et siège au titre du CESE au conseil d'administration de l'AFOIT (Association Française de l'OIT).

Emmanuel BOUYER
Débute dans la société Charlemagne Négoce de vins et cognacs en tant qu'attaché de direction en 1994. Reprise de cette même société en 1998. Reprise en parallèle de La Maison des Maines en 2009 et participation à la création du GE16 Emploi sous l'impulsion du centre de ressources pour les groupements d'employeurs (CRGE) Poitou-Charentes et de la Direccte. Vice-Président lors du lancement du GE16 Emploi en décembre 2009. Président du GE 16 Emplois depuis juillet 2011. Vice-président du CRGE.

Antoine CATALDO-FAURE
Fondateur et Président des GE GENIPLURI et GENIPLURI Associatif, il préside également le GEIQ Transport CERA depuis près de 10 ans. Elu comme personne qualifiée des GEIQ de France et vice-président de la FNGE, il est également impliqué dans de nombreuses associations pour l'orientation, la formation et l'emploi. Directeur Général du Groupe FAURE (second transporteur privé de voyageurs en France), et gérant de plusieurs sociétés, au sein du Groupe et en dehors, il détient la présidence de la FNTV 38 et de ALTRA – Académie Logistique Transport en Rhône-Alpes.

Axel CHAUVIERRE
Webdesigner, salarié à temps partagé au sein du groupement d'employeurs Progressis, en Normandie. Depuis 2013, il a trouvé la stabilité et la sécurité d'emploi dans sa région d'origine, avec un CDI à temps plein. Il exerce ses compétences au sein de 5 PME pour développer leur visibilité sur internet. Son métier à temps partagé lui demande de la polyvalence en web-marketing, gestion de contenu, community management. Il participe à la transition numérique des PME, accompagne l'innovation en communication, et facilite l'e-commerce des entreprises.

Laurent DUCLOS
Économiste et sociologue, docteur de l'IEP de Paris, Laurent Duclos est Chef adjoint du Département des Synthèses à la DGEFP. Il a participé à des travaux liant l'émergence de nouvelles formes d'emploi à l'impératif de sécurisation des parcours professionnels. Il est actuellement membre du comité de pilotage de l'étude prospective DGEFP sur les « groupements d'employeurs» et membre du groupe de travail du CNIS présidé par Bernard Gazier sur « les formes particulières d'emploi ». Il a notamment publié sur ces sujets, avec Olivier Mériaux, « Building Local Institutional Arrangements for Flexcurity in France » in Regalia (I.), ed., 2005 ; *Regulating New Forms of Employment,* London, Routledge, 2009 ; *« La flexicurité et la question des sécurités adéquates », Revue de l'IRES*, n° 63.

Claudine ESNAULT
Chef d'entreprise dans la branche Hôtellerie et Restauration et présidente Fondatrice-Honoraire du groupement d'employeurs RESO France en charge des relations « politiques ». Elle a créé le premier groupement d'employeurs RESO en 2003 lors de son mandat de Vice-Présidente, Déléguée au Tourisme, de la CCI de Nantes Saint-Nazaire (VP Honoraire depuis 2011). Elle est à l'initiative de la création du Pôle Atlantique des groupements d'employeurs des Pays-de-la-Loire, devenu Centre de Ressources des Groupements d'employeurs (CRGE) en 2005. Elle participe à la création du syndicat professionnel des groupements d'employeurs : la Fédération Nationale des Groupements d'Employeurs (FNGE) en 2014 et est nommée trésorière. Autres mandats : Présidente de la Fondation d'entreprise Banque Populaire Atlantique et administrateur de la BPA à Nantes.

Bernard GAZIER
Professeur émérite de sciences économiques à l'Université Paris 1. Ses travaux portent sur les politiques de l'emploi et les réformes du marché du travail. Il a notamment développé, avec d'autres chercheurs européens, la perspective des «marchés transitionnels du travail».

Patrice GRELICHE
Ingénieur du corps des mines et diplômé de l'Institut français de gestion, il a commencé sa carrière dans les travaux publics à Lyon et entre dans la fonction publique, à la direction régionale de l'industrie et de la recherche (DRIRE) de Champagne-Ardenne en 1979, où il restera jusqu'en 1988. Après 5 années passées au Conseil régional de Languedoc-Roussillon, il est entré au groupe BRL à Nîmes en 1993 pour exercer les fonctions de directeur administratif et financier, puis de secrétaire général et membre du directoire. Il est revenu en DRIRE en 2004, en Limousin, en tant que chef de la division développement industriel, puis en Ile-de-France en tant que directeur adjoint. A partir de 2010, il a été nommé préfigurateur puis directeur régional des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi du Limousin. Depuis 2013, il est directeur de la DIRECCTE du Centre - Val-de-Loire.

Jean-Yves KERBOURC'H
Professeur à la faculté de droit de Nantes. Spécialiste du droit du travail et de l'emploi. Auteur de plusieurs rapports sur les formes nouvelles d'emploi. Co-auteur avec Hervé Le Chevalier d'une étude de la DIRECCTE des Pays-de-la-Loire intitulée *Les groupements d'employeurs à la lumière de leurs enjeux* (2016).

Karim KHETIB
Directeur général du groupement d'employeurs Alliance Emploi. Il a précédemment exercé de nombreuses fonctions au sein de Pôle Emploi, notamment en tant que Directeur Régional Nord - Pas-de-Calais, puis Directeur Régional Pays-de-la-Loire. Titulaire d'un DESS Contrôle de Gestion et Audit (Paris, Sorbonne) et d'un Master Spécialisé « Management Général International » (ESSEC). Il a, tout au long de sa carrière, poursuivi le même engagement : proposer des solutions opérationnelles et durables qui puissent favoriser l'emploi, le développement des compétences, la dynamique territoriale.

Fatima KOUIFI
Après des études à Metz en chimie, biochimie, biologie, elle intègre l'enseigne KIABI à Metz en 1992 en tant que conseillère en vente de prêt à porter et Auchan en 1995 après un BTS en grande distribution. En 2004, elle est formatrice enseignante au CFA de la CCI Maine-et-Loire jusqu'en 2011. Ensuite, elle rejoint le groupement d'employeurs VALEMPLOI ARDENNES en tant que chargée de mission du projet VALROB.
Elle est directrice du groupement d'employeurs depuis janvier 2013.

Ghislaine LESCA
Directrice Fondatrice du GEIQ BTP Landes et Côte Basque ainsi que du GEIQ INTERPRO Sud Aquitaine depuis 2000. Ces deux groupements interviennent sur l'ensemble des départements des Landes et des Pyrénées-Atlantiques principalement sur les branches du BTP, industrie métallurgie, service et commerces. Elle est également Administratrice de la Fédération Française des GEIQ depuis de nombreuses années. Administratrice d'un Groupement d'Employeurs à Tarnos ; et acteur économique du PTCE Sud Aquitaine (Pôle Territorial de Coopération Economique) elle contribue au travers de différentes initiatives au développement économique et social de son territoire.

Josette MAYEUR
Présidente du Groupement d'Employeurs IDEES à REIMS, multisectoriel et Vice-Présidente de l'UGEF. Jusqu'en janvier 2011 - Présidente des laboratoires STRADIS, spécialisés dans des prestations de sous-traitance de conditionnement et notamment de développement de solutions innovantes (packaging en général). Présidente du Conseil de Perfectionnement de l'IPI de Châlons en Champagne (Formation Gestion Industrielle et Management Amélioration Continue). Chargée de missions au sein d'un groupe pharmaceutique, accompagnement de dossiers RDI.

Bernard ORLANDINI
Directeur général et cofondateur de l'entreprise PhinC Development, une société de service spécialisée dans le développement en phase précoce de candidats médicaments. Membre du groupement d'employeurs Biosupport depuis la création de son entreprise en 2008, il a construit l'ensemble des activités support de PhinC Development avec Biosupport. Membre actif au sein du conseil d'administration, il est devenu président du groupement d'employeurs en avril 2013.

Anne PATAULT
Conseillère régionale de Bretagne, vice-présidente chargée de l'innovation sociale et de l'égalité. Après des études de droit, elle participe à la création puis au développement d'un cabinet conseil (sous forme associative) en région Bretagne. Rapidement ce cabinet est reconnu pour son expertise sur les questions de l'emploi, de la formation, du dialogue social et plus généralement de la GPEC des entreprises et des territoires. En 2010, elle est élue au Conseil régional de Bretagne et en 2013, elle devient vice-présidente chargée de la jeunesse. Réélue en 2015, elle est chargée de l'innovation sociale au sein de l'exécutif. La question des nouvelles formes du travail et de l'emploi et de la sécurisation des parcours est au cœur de l'ambition de son mandat.

Joël RUIZ
Directeur général d'AGEFOS PME. Juriste, titulaire d'un DEA de Droit et Relations Sociales appliqué au champ de la formation professionnelle continue (Paris 1 Panthéon-Sorbonne) et spécialiste du secteur, il commence sa carrière au département juridique du Centre Inffo. Il rejoint AGEFOS PME en tant que Responsable juridique et communication puis Directeur du développement et des relations avec les instances paritaires, où il impulse la politique de projets territoriaux. Il préside également une commission de normalisation à l'AFNOR sur la formation professionnelle durant 4 ans. Il quitte alors le secteur de la formation professionnelle continue pour devenir conseiller du Président d'une grande mutuelle de santé. Depuis 10 ans, Joël Ruiz est revenu comme Directeur Général d'AGEFOS PME.

NOTES

NOTES

#osezlesge

DIRECTION GÉNÉRALE DES ENTREPRISES

DÉLÉGATION GÉNÉRALE À L'EMPLOI ET À LA FORMATION PROFESSIONNELLE
travail-emploi.gouv.fr

www.entreprises.gouv.fr
www.economie.gouv.fr
www.travail-emploi.gouv.fr